

Seminar Multiprojektmanagement

Bei parallel laufenden Projekten stehen für die Projektdurchführung und die Transparenz der Projektarbeit besondere Herausforderungen im Fokus. Der in vielen Fällen simultane Zugriff auf die gleichen Ressourcen erfordert eine übergeordnete strategiebezogene und zielgerichtete Steuerung auf Basis von Zahlen, Daten und Fakten. Dadurch wird eine effektive Zuordnung der Ressourcen möglich und das effiziente Durchführen der Projekte unterstützt.

In diesem Seminar erhalten Sie einen Überblick, wie Sie Projekte in einer komplexen Projektlandschaft erfolgreich managen können. Sie erhalten einen Einblick, wie Sie Projekte mittels eines Projektportfolios priorisieren und Sie erfahren, wie Sie Probleme im Multiprojektmanagement vermeiden.

Seminarziel

In diesem Seminar erfahren Sie, wie Sie die Komplexität parallel laufender Projekte steuern können. Sie lernen den Aufbau eines Projektportfolios und den Umgang mit Methoden und Werkzeugen, um Entscheidungsprozesse wirksam zu unterstützen. Ihnen wird bewusst, dass eine gekonnte Priorisierung innerhalb einer Projektlandschaft den Fokus auf die Effektivität Ihrer Organisation weiter präzisiert und somit eine effiziente Durchführung Ihrer Projekte erst ermöglicht.

Zielgruppe

Führungskräfte, Multiprojektmanager und –controller, Mitarbeiter im Projekt Management Office, Projektleiter sowie Projektplaner und –koordinatoren

Vorkenntnisse

Erfahrungen im Einzelprojektmanagement werden vorausgesetzt.

Seminardauer

Das Seminar dauert 1 Tag (9:00 Uhr bis 17:30 Uhr).

Inhouse-Seminare

Wir vereinbaren gerne mit Ihnen Termine und Preise für Inhouse-Seminare.

Referenten

Die Referenten dieses Seminars sind erfahrene Berater der Cision Consulting GmbH. Sie verfügen über langjährige Praxiserfahrung im Management komplexer Projektlandschaften.

Die Unternehmensberatung C-sion ist seit über 10 Jahren erfolgreich am Markt tätig. Zu den Kunden zählen namhafte DAX-Unternehmen aus den Branchen Telekommunikation und Automobil.

Seminarinhalte

- Grundlagen des Projektmanagements
 - Definition Projektmanagement
 - Projektdesign
 - Projektplanung
 - Projektdurchführung
 - Projektabschluss
- Herausforderungen im Multiprojektmanagement
 - Definition und Aufgaben des Multiprojektmanagements
 - Grundstruktur einer Multiprojektumgebung
 - Ressourcen als Spannungsfeld im Multiprojektmanagement
 - Anforderungen an die Organisation
 - Fragen und Praxisprobleme
- Optimales Projektportfolio
 - Sicherstellen der strategischen Ausrichtung der Projekte
 - Effektive Bewertung, Selektierung und Priorisierung von Projekten
 - Abhängigkeiten in Projektlandschaft erkennen
 - Portfolio-Matrix und weitere Hilfsmittel
 - Projekt-Office in der Multiprojektumgebung
- Reporting im Multiprojektmanagement
 - Übersicht und Portfolio mit Reports
 - Portfolio-Cockpit als Steuerungsinstrument
 - Nachhaltigkeit von Portfolio-Daten
 - Fortschrittskontrolle in Projektlandschaft
- Risikomanagement in komplexen Projektlandschaften
 - Erkennen von Risiken
 - Strategische Risikobetrachtung
 - Bewerten von Risiken
 - Risikominimierung
 - Risikokontrolle
- Fallstudien

Kontakt

Csion Consulting GmbH
Kaiser-Friedrich-Promenade 65
61348 Bad Homburg v.d.H.

Tel.: +49 (0) 61 72 - 92 41 0

eMail: info@csion.de

Fax: +49 (0) 61 72 - 92 41 11

Internet: <http://www.csion.de>